

KONFERENCIA O HĽADANÍ BUDÚCNOSTI

Zvolili sme si metodiku prieskumnej konferencie, ktorú predsavil Marvin R. Weisbord z USA a Matthias zur Bonsen nazvanú „Zukunftskonferenz“ v nemecky hovoriacich krajinách. Na jeseň roku 1999 sme viedli proces hľadania budúcnosti s dôležitými politickými a univerzitnými predstaviteľmi v Krems. Konferencia bola ponúknutá ako začiatok novej cesty pre vytváranie trvaloudržateľných stratégií pre Dunajský región. Prieskum budúcnosti je nový proces plánovania, spája ľudí s rôznymi záujmami za účelom vytvárania spoločných vízií, inovácií a koordinácie činnosti a vytvárania spoločných projektov. Sila hľadania budúcnosti spočíva v tom, že dáva ľuďom nástroje, ktoré potrebujú na budovanie od všeobecného základu po znázornenie spoločných cieľov. Konferencia používa systematický proces, v ktorom skupiny plánujú budúcnosť, po akej túžia a stratégie ako ich dosiahnuť.

Ako prebieha konferencia o hľadani budúcnosti

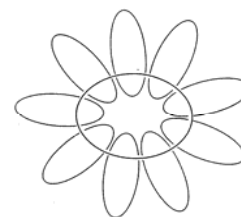
Prieskumná konferencia je sústredený, intenzívny spôsob práce, dobre prispôsobený pre stratégiu a plánovací proces. Počas konferencie účastníci dva alebo tri dni plánujú budúcnosť, ktorú si najviac žiada systém a formulujú kreatívne stratégie na uskutočnenie takej budúcnosti.

Každá konferencia je jedinečná, prispôsobená špecifickým požiadavkam. Organizátor konferencie zabezpečí štruktúru, proces a obsah vytvorený účastníkmi. Štruktúra znamená výber účastníkov, časové limity a následnosť skupinových a všeobecných zasadnutí uvedených v programe. Proces sa vzťahuje na medziľudskú a skupinovú aktivitu, ktorá tu nachádza miesto vo vzťahu ku štruktúre.

Spôsob práce a pravidlá skupinovej diskusie kombinujú systemové myslenie s demokratickými strategickými procesmi. Ľudské myslenie a pozitívna energia sú odblokované pre formulovanie jasných a konkrétnych výsledkov vrátane skutočných prelomov v neriešiteľných situáciách. Vízia je vytváraná na základe skupinových predstáv a nádejí ako spoločná meta, obraz toho čo sa deje v ich budúcnosti.

V priebehu konferencie platia určité pravidlá skupiny, kedy účastníci majú dospieť k zhode, k všeobecnému základu na ktorom môžu trvať.

1. Celý systém v jednej miestnosti



Metóda je založená na princípe celého systému v jednej miestnosti, takže každý sa môže podieľať na dôležitých rozhodnutiach. Proces sa zaoberá komplexným systémom a produkuje integrovaný plán. V dnešnom mnohotvárnom svete, široké analýzy kľúčových problémov a odzvy na ne, budú nevyhnutne čeliť výzve rapidne sa meniacej

situácie v organizáciách a v firmách. Plány sú dielom ľudí, ktorí ich uskutočnia. Tento prístup predpokladá že každý plánovací tím má vedomosti a skúsenosti na určenie potrieb a zabezpečí systematický spôsob tvorby rozhodnutí.

2. Zaostreň na budúcnosť a možnosti, nie na problémy

Každý účastník hovorí o smerovaní, o pozadí založenom na historickom porozumení. Proces hľadania tiež predpokladá, že rozvoj je kontinuálny proces, kde minulosť a budúcnosť sa stretávajú v budúcnosti. Musíte poznať históriu systému, aby ste porozumeli jeho súčasnej situácii a musíte porozumieť súčasnosti aby ste mohli ovplyvniť budúcnosť v žiadúcom smere. present to



Konferencia sa zameriava na budúcnosť a na možnosti viac ako na problémy. Spôsob práce vedie k interdisciplinárnej a medzifunkčnej spolupráci.

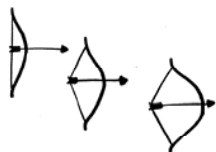
3. Použitie samoriadenia pracovnej skupiny pre zmenšenie rizika závislosti a odmietnutia [5]



Kľúč k spoločenskej zodpovednosti spočíva v tom, že zainteresovaní majú rovnakú možnosť ovplyvniť rozhodnutia. Usilujeme sa vytvoriť atmosféru dôvery, ktorá vedie k

hlbším, nepovrchným prieskumom trendov v životnom prostredí. Pre všetky skupiny platí všeobecné pravidlo, že členovia majú rovnakú možnosť vyjadriť svoje názory. Všetky názory a hľadiská musia byť rešpektované všetkými účastníkmi.

4. Hľadanie spoločného základu



Znázorňuje ako je možné použiť strategickú konferenciu založenú na hľadaní spoločnej pôdy a predstavení si ideálnej budúcnosti pre zlepšenie plánovania medzi všetkými zložkami vlády, vzdelávania a administratívy.

PROCES PRIESKUMNEJ KONFERENCIE

Pozadie

Seminár “Ekologický dizajn v solárnom veku” predstaví účastníkom pozadie filozofie ekologického plánovania a projektovania uplatňovanom v praxi, osobitne na poli transdisciplinárneho riadenia pre komplexné využitie krajiny. Vzdelávanie, sa ako neodeliteľná

súčasť plánovania stalo dôležitou oblasťou praxe. Zvolili sme metodiku konferencie hľadania budúcnosti, ktorá dáva ľuďom nástroje potrebné pre rozvoj spoločných vízií, systémového myslenia a tímového vzdelávania. Aktuálny program nášho semináru o hľadaní budúcnosti závisel na časových možnostiach, na počte účastníkov a ich osobných potrebách. Zvolili sme tri dni trvajúci workshop so všeobecnými prezentáciami a diskusiami, s prednáškami pozvaných osobností, aby sme otvorili otázky plánovania založeného na zhode, a táto kreatívna voľba umožní aktivitu v letnom semestri.

Úvod

Najskôr sme dostali súhrnný prehľad metodiky a detailné informácie o riešeniach. Získali sme nové podnety k našim úvahám o plánovaní. Zástupca starostu Neusiedlu nám predstavil koncepciu rozvoja mesta. Prof. Kyselka predložil nový model rozvoja v regióne Morava, západné Slovensko a rakúsky Weinviertel. Dr. Kurt Puchinger predstavil projekt INTERREG – Spoločná stratégia regionálneho rozvoja pre oblasť Viedeň, Bratislava, Győr (Joint Regional Development Strategy for the Vienna, Bratislava, Győr Region).

Fáza 1 Hľadanie spoločného základu

Proces začína prehľadom toho, čo sa deje v okolitom svete účastníkov. Použili sme brainstorming (kolektívna diskusia o hľadaní riešení), aby sme sa podelili o všeobecné informácie o projekte “Krajina bez hraníc” (Landscape without borders). Všetky informácie boli zaznamenané na papierové tabule rozvešané na stenách v konferenčnej miestnosti radnice. Tento rýchly prehľad určil ráz workshopu. Takáto jednoduchá technológia napomáha v symbolickom zobrazení spoločného sveta účastníkov. Vidia, že ich príspevok je právoplatnou súčasťou skupiny.

Fáza 2 **Žiaduce trendy – Mapa myšlinok a názorov**

V druhej fáze sa pozornosť sústreďuje na súčasnosť. Po dôkladnom prebratí fázy 1, seminár opakuje predchádzajúcu procedúru v druhej fáze. Tentokrát skupina diskutuje o trendoch, ktoré sa prelínajú v ohniskovom systéme. Pravdepodobné sú tie trendy, u ktorých sa predpokladá rozvoj do budúcnosti, bez ohľadu na to či sú žiaduce alebo nie.

Nastávajúce výzvy pre projekt boli vyriešené “**myšlienkovým mapovaním**”. Používajúc brainstorming, skupina sa pri tvorbe mapy myšlinok vyhýba posudzovaniu a hodnoteniu a ponechá priestor pre vyjadrenie protichodných názorov. V “krajine myšlienok”, ktoré boli vymyslené spoločne, účastníci zozbierali všetky relevantné témy a usporiadali ich do zrozumiteľnej formy.

V druhom kroku boli tieto témy ohodnotené pomocou nálepiek (**klasifikácia**). Táto metóda dovoľuje všetkým účastníkom získať predstavu o zložitosti problému. Takýto prehľad je dôležitým nástrojom informácií a orientácie v procese vytvárania jedného názoru a zámeru. Skupina následne rozdelí tieto trendy na žiaduce a pravdepodobné kategórie.

Fáza 3 **Pozitíva a negatíva**

V tejto fáze je pozornosť upravená na vývoj súčasnej situácie v trilaterálnom regióne Slovensko, Maďarsko a Rakúsko, prečo a ako nastala súčasná situácia, aké sankcie mal a má a aký je jeho súčasný charakter. Pre účastníkov je táto fáza mimoriadne zaujímavá, obzvlášť, ak podmienky v minulosti obmedzovali zdieľanie takých informácií.

Fáza 4 **Scenáre budúcnosti**

Táto fáza výslovne vyžaduje kreativitu a invenciu. Budúcnosť systému môže byť navrhnutá používajúc ideálne charakteristiky, ktoré

odrážajú osobné hodnoty účastníkov. Táto fáza nevedie priamo ku konkrétnym stratégiám či riešeniam, hoci v priebehu diskusie môžu byť navrhnuté. Opačne, odporúčme ľuďom vymyslieť ozdravné, netradičné, a prekvapujúce koncepcie o tom, aký by systém mohol byť. Tento druh aktivity sa najlepšie vykonáva v malých skupinách. Keď malá skupina vytvorí dostatok návrhových charakteristík, vymenia si svoju prácu s ďalšou skupinou.

Fáza 5 **Definovanie stratégií**

Formulácia stratégií sleduje rovnaký model ako predchádzajúca fáza. Štyri malé skupiny navrhnu prostriedky, pomocou ktorých sa môže idealizovaná budúcnosť dosiahnuť a rozvinúť, zoznam stratégií, s ktorými súhlasí celá skupina. Kópiu dokumentu o idealizovanej budúcnosti dostane každá skupina, takže cieľová budúcnosť je tá istá spoločne dohodnutá budúcnosť, o ktorú sa budú usilovať.

Fáza 6 **Plán akcie**

Na záver vypracujeme plán akcie. V našom procese je prvým krokom identifikácia príčin problémov v konečnom počte oblastí. Skupiny potom navrhnu možné nápravy. Ďalší krok je špecifikácia toho, čo môže byť urobené hneď po konferencii, kým, ako a kedy, pre každú oblasť problémov. Študenti a malé skupiny sa môžu zamerať na rôzne problémy. Nakoniec každá skupina vysvetlí zjednotené plány s prioritami na krátko a dlhodobé práce a prediskutuje ich v pléne.